

Resoconto dell'Audizione sul Bilancio

Audizione alla Direzione 3 cui compete il sotto-ambito B.2 - *Risorse finanziarie* di AVA 3

23 giugno 2025

*Estratto dalla
Relazione Annuale del Nucleo di Valutazione 2025
(ex D. Lgs. 19/2012, art. 12 e art.14)*

Il giorno 23 giugno 2025 alle ore 12.00, presso gli uffici della Direzione 3 in Via Ostiense, 133, si è svolta un'audizione del NdV riguardante il sotto-ambito *B.2 – Risorse finanziarie* del modello AVA3.

Hanno partecipato:

- dott. Giuseppe Colapietro, Direttore Direzione 3;
- dott.ssa Franca Iannaccone, Area Bilancio e Programmazione Finanziaria;
- dott.ssa Francesca Di Giorgio, Area fiscalità, partecipazioni e tesoreria;
- dott.ssa Raffaella De Falco, Direzione Generale, Area Programmazione e Controllo.

Per il NdV erano presenti:

- prof.ssa Silvia Terzi, Coordinatrice;
- prof. Bruno Bises, Vice-Coordinatore.

In relazione all'ambito B.2 e al suo unico punto di attenzione B.2.1 – Pianificazione e gestione delle risorse finanziarie, si riportano gli elementi emersi nel corso dell'Audizione riguardo ai singoli aspetti da considerare.

B.2.1.1 - L'Ateneo definisce e attua una strategia di pianificazione economico-finanziaria a supporto delle politiche e delle strategie di Ateneo per la didattica, la ricerca, la terza missione/impatto sociale e le altre attività istituzionali e gestionali.

La documentazione disponibile (PIAO, relazioni di accompagnamento al Bilancio e ai Budget, documenti predisposti dalla Direzione Generale e dalle aree di amministrazione competenti) offre un quadro adeguato per la valutazione della soddisfazione del punto B.2.1.1.

Per quanto riguarda la sostenibilità ambientale di investimenti e disinvestimenti, essa è oggetto di apposito Bilancio da parte della Direzione 8.

B.2.1.2 - I budget triennali e annuali dell'Ateneo (economico e degli investimenti) sono coerenti con la pianificazione strategica dell'Ateneo, definiti tramite proiezioni motivate e attendibili e assicurano il raggiungimento degli obiettivi fissati.

Gli elementi per la valutazione di tale punto di attenzione emergono dai Budget delle Attività (didattica, ricerca, terza missione/impatto sociale) contenuti nel Bilancio di previsione 2025. Vengono inoltre riportate le procedure adottate per la predisposizione dei budget.

B.2.1.3 - L'Ateneo si è dotato di un adeguato sistema di contabilità analitica e di controllo di gestione a supporto delle decisioni.

La contabilità analitica è praticata sistematicamente dalle strutture di analisi finanziaria dell'Ateneo.

Nel modello organizzativo adottato dall'Ateneo è presente una unità organizzativa dedicata al controllo di gestione, costituita dall'Area Programmazione e Controllo. La disponibilità del sistema di controllo di gestione rappresenta l'indicatore previsto dal Modello AVA 3 relativo al punto di attenzione A.2 – Architettura del Sistema di Governo e di Assicurazione della Qualità dell'Ateneo.

Sia la contabilità analitica che il controllo di gestione costituiscono supporto imprescindibile per le decisioni di Ateneo, realizzato attraverso i visti di conformità preventiva alle delibere del CdA.

B.2.1.4 - Dall'analisi dei risultati di bilancio degli ultimi tre esercizi, dei budget annuali e triennali e dall'andamento degli indicatori di spesa per il personale, di indebitamento e di sostenibilità economico finanziaria si riscontra la piena sostenibilità degli equilibri economico-finanziari.

Dall'analisi dei bilanci risulta la piena sostenibilità degli equilibri economico-finanziari, con particolare riferimento agli indicatori obbligatori (Spese di personale, Indebitamento, ISEF), i cui valori, pur peggiorati nell'esercizio 2024 rispetto al *trend* dei quattro esercizi precedenti (2020-2023), si mantengono nettamente distanti dai valori soglia fissati dalla normativa vigente.

Dalla documentazione di bilancio risulta inoltre che altre voci di entrata e di spesa sono tenute sotto controllo al fine di garantire il rispetto dei vincoli di legge e a supporto delle capacità di programmazione delle risorse da parte degli organi di Ateneo.