

# GOVERNANCE, SISTEMA DI CONTROLLO E AUDITING NEGLI ENTI PUBBLICI E PRIVATI

## PARTE I - INFORMAZIONI GENERALI

### Tipologia di corso

Master di secondo livello

### Titolo del corso

GOVERNANCE, SISTEMA DI CONTROLLO E AUDITING NEGLI ENTI PUBBLICI E PRIVATI

## PARTE II - REGOLAMENTO DIDATTICO ORGANIZZATIVO

### Indirizzo web del corso

<https://economieaziendale.uniroma3.it/didattica/post-lauream/master-e-corsi-di-perfezionamento/gover...>

### Il Corso di Studio in breve

Conoscenze hard e soft delle problematiche di governo e controllo delle organizzazioni del terzo millennio con specifico riguardo al bilanciamento dei poteri (governance), alla gestione delle criticità/opportunità (risk management), al presidio delle minacce (sistema di controllo), al monitoraggio sul sistema nel suo complesso (auditing) sia nelle realtà private che nella PA.

### Obiettivi formativi specifici del Corso

Il programma formativo del Master intende sviluppare: # Conoscenze su modelli aziendali che sottendono le imprese private e le pubbliche amministrazioni, con specifico riferimento ai modelli di governance e alle correlazioni tra sistema di controllo interno e performance aziendali # Competenze in merito agli strumenti professionali necessari per l'avvio e lo sviluppo delle attività nelle strutture di controllo in contesti industriali anche integrato a livello multinazionale, e parimenti nelle strutture di controllo predisposte all'interno della pubblica amministrazione.

### Sbocchi occupazionali e professionali previsti per i laureati

Gli sbocchi professionali del Master sono quelli propri di una carriera nei controlli interni (o esterni) nelle imprese e nella Pubblica Amministrazione. I ruoli di compliance, di risk manager, di auditor, di RSPP ed ogni altra figura di presidio interno aziendale costituiscono opportunità lavorative per le quali il Master dota i corsisti di logiche, principi e strumenti cognitivi. Lo sbocco delle società di consulenza nei campi del Master, infine, costituisce un'opportunità di assoluto pregio per i soggetti maggiormente performanti, anche in virtù dei consolidati rapporti con tutte le principali realtà del settore (PwC, KPMG, EY, Deloitte, Protiviti, Macfin, ecc) Quanto ai già lavoratori (d'ora innanzi anche "Executive") il Master offre l'opportunità di qualificarsi in segmenti di attività in continua espansione nelle organizzazioni private e pubbliche.

### Capacità di apprendimento

Le capacità di apprendimento sono valutate sia con riferimento a test intermedi (prove scritte e tesine di approfondimento) sia tramite il costante dialogo con i docenti e la Faculty nel suo complesso, cui è demandata anche la valutazione dell'aula sotto il profilo dell'impegno, della partecipazione e dell'interesse mostrato.

### Conoscenza e capacità di comprensione

1) Conoscenza delle tematiche connesse all'organizzazione aziendale, ai ruoli ed alle responsabilità interne, ai poteri ed ai doveri di gestione; 2) conoscenza dei principali elementi connessi all'individuazione e gestione dei rischi, al funzionamento dei sistemi di controllo e dei meccanismi di presidio; 3) conoscenza dei principali momenti operativi necessari alla conduzione delle attività di audit interno; 4) conoscenza di elementi connessi ad aree specialistiche in ambito Sistema di controllo interno e Gestione dei Rischi (231, conflitti di

interesse, fraud, IT, anticorruzione, ecc).

## Capacità di applicare conoscenza e comprensione

*In alcuni interventi sono previsti business games di gruppo, focus group e project work. Il percorso di tirocinio inoltre compendia utilmente le tematiche trattate con un periodo di "applicazione pratica" sul campo. Al termine del percorso formativo lo studente deve possedere competenze manageriali sulla costruzione di processi di controllo e gestione dei rischi, dal momento della mappatura delle attività e dei rischi (assessment) a quello di miglioramento e intervento volti a colmare i gap. Le necessariamente solide conoscenze teoriche e normative saranno valutate pertanto in compendio con le competenze applicate necessarie a traslare i framework di riferimento in managerialità e operatività utili alle aziende.*

## Prova finale

*Durante il periodo in aula sono previste alcune prove intermedie – di regola costituite da prove scritte – che mirano alla verifica in itinere dell'apprendimento dei concetti dei vari moduli, e prevedono la possibilità di essere ripetute qualora i risultati non siano sufficienti. All'interno del periodo di didattica frontale, è previsto per tutti i corsisti lo svolgimento di un project work individuale o di gruppo (in quest'ultimo caso con l'individuazione di uno specifico apporto di ciascun corsista). Al termine del project work, è prevista la stesura di una relazione (che nel caso di project work congiunto è rilasciata dai singoli corsisti separatamente con specifica evidenza del contributo individuale di ciascuno) che costituisce parte della documentazione su cui verte la valutazione del corsista al fine del rilascio del titolo e dei correlati CFU, giacché una parte dei CFU per i corsisti Executive è rilasciata sulla base della valutazione data al project work. La parte di CFU da riferirsi ai project work è elencata nella tabella che segue: n° Titolo – in Macro Moduli CFU Aula CFU Project Work 1 Contabilità e Bilancio nelle imprese e nella PA 3 3 2 Organizzazione Aziendale 3 1 3 I profili giuridici delle società e della PA 4 1 4 La governance pubblica e privata 3 1 5 SCleGR: Dai Rischi ai Controlli 4 2 6 SCI: pianificazione e controllo di gestione nelle imprese e nella PA 7 5 7 Elementi di statistica 2 0 8 Auditing 5 3 9 Aree Specialistiche 6 5 Tutti i project work saranno oggetto di diffusione pubblica, nell'ambito del portale del Master, della community on-line e del sito del dipartimento, nonché trasmessi per opportuna pubblicazione alle amministrazioni coinvolte nei lavori. La prova finale consiste nella discussione di un rapporto scritto inerente gli argomenti svolti nel periodo di stage (per i corsisti neolaureati, d'ora in avanti "Junior") e in un esame orale riguardante i temi affrontati nelle lezioni. La valutazione finale è espressa in centodecimali.*

## Requisiti di ammissione

*Il Master si rivolge a lavoratori/rici (sempre in possesso di titolo di laurea) e a giovani laureati/e nelle seguenti classi di laurea magistrale o in discipline Economiche, in Ingegneria e in Giurisprudenza secondo le lauree di vecchio ordinamento o di ciclo unico. LM 16, LM 18, da LM 20 a LM 35, LM 40, LM 56, LM 62, LM 63, LM 76, LM 77, LM 82, LM 83, LMG 01*

## Obiettivi formativi specifici

*Il programma formativo del Master intende sviluppare: # Conoscenze su modelli aziendali che sottendono le imprese private e le pubbliche amministrazioni, con specifico riferimento ai modelli di governance e alle correlazioni tra sistema di controllo interno e performance aziendali # Competenze in merito agli strumenti professionali necessari per l'avvio e lo sviluppo delle attività nelle strutture di controllo in contesti industriali anche integrato a livello multinazionale, e parimenti nelle strutture di controllo predisposte all'interno della pubblica amministrazione.*

## Informazioni utili agli studenti

*Il Corso ammette alla frequenza gli uditori per un numero non superiore a 15 giornate di didattica ciascuno. Prevede inoltre l'iscrizione a singoli moduli didattici in cui il Master è suddiviso o a singole attività didattiche.*

## Descrizione modalità di svolgimento

*Il Master sarà svolto in forma Blended, principalmente on line con qualche approfondimento in aula.*

## Requisiti di ammissione

*Il Master si rivolge a lavoratori/rici (sempre in possesso di titolo di laurea) e a giovani laureati/e nelle seguenti classi di laurea magistrale o in discipline Economiche, in Ingegneria e in Giurisprudenza secondo le lauree di vecchio ordinamento o di ciclo unico. LM 16, LM 18, da LM 20 a LM 35, LM 40, LM 56, LM 62, LM 63, LM 76, LM 77, LM 82, LM 83, LMG 01*

## **Numero di posti**

40

## **Durata prevista**

1 Anno

## **Crediti previsti**

60

## **Lingua di insegnamento**

ITA

## **Modalità didattica**

*Prevalentemente Distanza*

## **Tasse di iscrizione ed eventuali esoneri**

*L'importo totale del master è di 8000€ da suddividere in due rate di pari importo (4000€ cadauna) da corrispondere entro il 31 Gennaio 2023 e il 31 Maggio 2023.*

*All'importo della prima rata sono aggiunti l'imposta fissa di bollo e il contributo per il rilascio del diploma o dell'attestato.*

*Le quote di iscrizione non sono rimborsate in caso di volontaria rinuncia, ovvero in caso di non perfezionamento della documentazione prevista per l'iscrizione al Corso.*

## **Rilascio titolo congiunto**

*Titolo normale*

## **Direttore del Corso**

*Regoliosi Carlo*

## PIANO DELLE ATTIVITA' FORMATIVE

(Insegnamenti, Seminari di studio e di ricerca, Stage, Prova finale)

Anno	Denominazione	SSD	CFU	Ore	Tipo Att.	Lingua
1	21210258 - Area specialistica	SECS-P/07	11	-	AP	ITA
1	21210250 - Contabilità e Bilancio nelle imprese e nella PA	SECS-P/07	6	-	AP	ITA
1	21210256 - Elementi di statistica	SECS-S/01	2	-	AP	ITA
1	21210252 - I profili giuridici delle società e della PA	IUS/04	5	-	AP	ITA
1	21210253 - La governance pubblica e privata	SECS-P/07	4	-	AP	ITA
1	21210257 - Le revisioni aziendali	SECS-P/07	8	-	AP	ITA
1	21210251 - Organizzazione Aziendale	SECS-P/10	4	-	AP	ITA
1	21210255 - SCI: pianificazione e controllo di gestione nelle imprese e nella PA	SECS-P/07	12	-	AP	ITA
1	21210254 - SCleGR: dai Rischi ai Controlli	SECS-P/07	6	-	AP	ITA

## OBIETTIVI FORMATIVI