

# GOVERNANCE, SISTEMA DI CONTROLLO E AUDITING NEGLI ENTI PUBBLICI E PRIVATI

## PARTE I - INFORMAZIONI GENERALI

### Tipologia di corso

Master di secondo livello

### Titolo del corso

GOVERNANCE, SISTEMA DI CONTROLLO E AUDITING NEGLI ENTI PUBBLICI E PRIVATI

## PARTE II - REGOLAMENTO DIDATTICO ORGANIZZATIVO

### Indirizzo web del corso

<https://economieaziendale.uniroma3.it/didattica/post-lauream/master-e-corsi-di-perfezionamento/gover...>

### Il Corso di Studio in breve

Conoscenze hard e soft delle problematiche di governo e controllo delle organizzazioni del terzo millennio con specifico riguardo al bilanciamento dei poteri (governance), alla gestione delle criticità/opportunità (risk management), al presidio delle minacce (sistema di controllo), al monitoraggio sul sistema nel suo complesso (auditing) sia nelle realtà private che nella PA.

### Obiettivi formativi specifici del Corso

Il programma formativo del Master intende sviluppare: # Conoscenze su modelli aziendali che sottendono le imprese private e le pubbliche amministrazioni, con specifico riferimento ai modelli di governance e alle correlazioni tra sistema di controllo interno e performance aziendali # Competenze in merito agli strumenti professionali necessari per l'avvio e lo sviluppo delle attività nelle strutture di controllo in contesti industriali anche integrato a livello multinazionale, e parimenti nelle strutture di controllo predisposte all'interno della pubblica amministrazione.

### Sbocchi occupazionali e professionali previsti per i laureati

Gli sbocchi professionali del Master sono quelli propri di una carriera nei controlli interni (o esterni) nelle imprese e nella Pubblica Amministrazione. I ruoli di compliance, di risk manager, di auditor, di RSPP ed ogni altra figura di presidio interno aziendale costituiscono opportunità lavorative per le quali il Master dota i corsisti di logiche, principi e strumenti cognitivi. Lo sbocco delle società di consulenza nei campi del Master, infine, costituisce un'opportunità di assoluto pregio per i soggetti maggiormente performanti, anche in virtù dei consolidati rapporti con tutte le principali realtà del settore (PwC, KPMG, EY, Deloitte, Protiviti, Macfin, ecc) Quanto ai già lavoratori (d'ora innanzi anche "Executive") il Master offre l'opportunità di qualificarsi in segmenti di attività in continua espansione nelle organizzazioni private e pubbliche.

### Capacità di apprendimento

Le capacità di apprendimento sono valutate sia con riferimento a test intermedi (prove scritte e tesine di approfondimento) sia tramite il costante dialogo con i docenti e la Faculty nel suo complesso, cui è demandata anche la valutazione dell'aula sotto il profilo dell'impegno, della partecipazione e dell'interesse mostrato.

### Conoscenza e capacità di comprensione

1) Conoscenza delle tematiche connesse all'organizzazione aziendale, ai ruoli ed alle responsabilità interne, ai poteri ed ai doveri di gestione; 2) conoscenza dei principali elementi connessi all'individuazione e gestione dei rischi, al funzionamento dei sistemi di controllo e dei meccanismi di presidio; 3) conoscenza dei principali momenti operativi necessari alla conduzione delle attività di audit interno; 4) conoscenza di elementi connessi ad aree specialistiche in ambito Sistema di controllo interno e Gestione dei Rischi (231, conflitti di

interesse, fraud, IT, anticorruzione, ecc).

## Capacità di applicare conoscenza e comprensione

*In alcuni interventi sono previsti business games di gruppo, focus group e project work. Il percorso di tirocinio inoltre compendia utilmente le tematiche trattate con un periodo di "applicazione pratica" sul campo. Al termine del percorso formativo lo studente deve possedere competenze manageriali sulla costruzione di processi di controllo e gestione dei rischi, dal momento della mappatura delle attività e dei rischi (assessment) a quello di miglioramento e intervento volti a colmare i gap. Le necessariamente solide conoscenze teoriche e normative saranno valutate pertanto in compendio con le competenze applicate necessarie a traslare i framework di riferimento in managerialità e operatività utili alle aziende.*

## Prova finale

*Durante il periodo in aula sono previste alcune prove intermedie – di regola costituite da prove scritte – che mirano alla verifica in itinere dell'apprendimento dei concetti dei vari moduli, e prevedono la possibilità di essere ripetute qualora i risultati non siano sufficienti. All'interno del periodo di didattica frontale, è previsto per tutti i corsisti lo svolgimento di un project work individuale o di gruppo (in quest'ultimo caso con l'individuazione di uno specifico apporto di ciascun corsista). Al termine del project work, è prevista la stesura di una relazione (che nel caso di project work congiunto è rilasciata dai singoli corsisti separatamente con specifica evidenza del contributo individuale di ciascuno) che costituisce parte della documentazione su cui verte la valutazione del corsista al fine del rilascio del titolo e dei correlati CFU, giacchè una parte dei CFU per i corsisti Executive è rilasciata sulla base della valutazione data al project work. La parte di CFU da riferirsi ai project work è elencata nella tabella che segue: n° Titolo – in Macro Moduli CFU Aula CFU Project Work 1 Contabilità e Bilancio nelle imprese e nella PA 3 3 2 Organizzazione Aziendale 3 1 3 I profili giuridici delle società e della PA 4 1 4 La governance pubblica e privata 3 1 5 SCleGR: Dai Rischi ai Controlli 4 2 6 SCI: pianificazione e controllo di gestione nelle imprese e nella PA 7 5 7 Elementi di statistica 2 0 8 Auditing 5 3 9 Aree Specialistiche 6 5 Tutti i project work saranno oggetto di diffusione pubblica, nell'ambito del portale del Master, della community on-line e del sito del dipartimento, nonché trasmessi per opportuna pubblicazione alle amministrazioni coinvolte nei lavori. La prova finale consiste nella discussione di un rapporto scritto inerente gli argomenti svolti nel periodo di stage (per i corsisti neolaureati, d'ora in avanti "Junior") e in un esame orale riguardante i temi affrontati nelle lezioni. La valutazione finale è espressa in centodecimi.*

## Requisiti di ammissione

*Il Master si rivolge a lavoratori/rici (sempre in possesso di titolo di laurea) e a giovani laureati/e nelle seguenti classi di laurea magistrale o in discipline Economiche, in Ingegneria e in Giurisprudenza secondo le lauree di vecchio ordinamento o di ciclo unico. LM 16, LM 18, da LM 20 a LM 35, LM 40, LM 56, LM 62, LM 63, LM 76, LM 77, LM 82, LM 83, LMG 01*

## Obiettivi formativi specifici

*Il programma formativo del Master intende sviluppare: - Conoscenze su modelli aziendali che sottendono le imprese private e le pubbliche amministrazioni, con specifico riferimento ai modelli di governance e alle correlazioni tra sistema di controllo interno e performance aziendali - Competenze in merito agli strumenti professionali necessari per l'avvio e lo sviluppo delle attività nelle strutture di controllo in contesti industriali anche integrato a livello multinazionale, e parimenti nelle strutture di controllo predisposte all'interno della pubblica amministrazione - Conoscenze specifiche sui processi di internal audit all'internodi strutture aziendali di tipo privatistico e di amministrazioni pubbliche, anche mediante una ampia trattazione dei temi in forma di testimonianze aziendali.*

## Informazioni utili agli studenti

*Il Corso ammette alla frequenza gli uditori per un numero non superiore a 15 giornate di didattica ciascuno. Prevede inoltre l'iscrizione a singoli moduli didattici in cui il Master è suddiviso o a singole attività didattiche.*

## Descrizione modalità di svolgimento

*Il Master è erogato prevalentemente a distanza, a parte le attività non differibili dalla presenza fisica (test di valutazione, laboratori, lavori di gruppo).*

## Requisiti di ammissione

*Il Master si rivolge a lavoratori/rici (sempre in possesso di titolo di laurea) e a giovani laureati/e nelle seguenti*

*classi di laurea magistrale o in discipline Economiche, in Ingegneria e in Giurisprudenza secondo le lauree di vecchio ordinamento o di ciclo unico: LM 16, LM 18, da LM 20 a LM 35, LM 40, LM 56, LM 62, LM 63, LM 76, LM 77, LM 82, LM 83, LMG 01. L'ammissione al Master è differenziata: - Per coloro che ambiscono a borse di studio INPS o ad altre borse di studio, intere o parziali, originate anche da Convenzioni, essa è subordinata ad una selezione per titoli (mediante una accurata analisi dei CV dei candidati) ed esame, il quale è strutturato in due parti: una prova scritta su discipline tipiche delle lauree prodromiche all'ammissione, sempre essendo presenti argomenti afferenti alle lauree di ciascun candidato ed un colloquio con il quale verranno valutate le motivazioni e le attitudini. - Per coloro i quali non ambiscono a borse di studio, essa è subordinata ad un colloquio individuale con il quale saranno valutate le motivazioni e le attitudini. Le selezioni per i corsisti Junior ed Executive possono essere tenute in giorni distinti, in quanto sono effettuate a ridosso del termine dell'invio delle domande. Oltre ai titoli di laurea, dottorato, certificazioni e iscrizioni ad albi, il Master valuta positivamente le attività di ricerca condotte in ambito nazionale ed internazionale, le pubblicazioni prodotte e le attività lavorative connesse strettamente alle tematiche della governance, dei sistemi di controllo e dell'audit. La positiva valutazione delle eventuali attività professionali svolte e dei crediti specifici maturati dagli studenti nel corso degli studi universitari può costituire prodromo ad una riduzione del percorso formativo, laddove le competenze di cui al comma precedente vengano accertate con riferimento ai singoli Macro moduli del Master a richiesta dello studente in sede di domanda. La valutazione delle competenze necessarie alla riduzione è effettuata con prova scritta e prova pratica. La valutazione dei crediti formativi avverrà per tabulas, dietro presentazione all'atto della domanda dei programmi delle materie ritenute idonee allo scopo. La riduzione del percorso formativo può consistere esclusivamente nell'esonero di alcune prove intermedie e di alcuni argomenti nella prova finale. Essa non può costituire in alcun modo una riduzione delle tasse d'iscrizione al Master.*

## **Numero di posti**

40

## **Durata prevista**

1 Anno

## **Crediti previsti**

60

## **Lingua di insegnamento**

ITA

## **Modalità didattica**

*Prevalentemente Distanza*

## **Tasse di iscrizione ed eventuali esoneri**

-

*La tassa d'iscrizione al Master è stabilita in Euro 8000 da versarsi in due rate. All'importo della prima rata o della rata unica sono aggiunti l'imposta fissa di bollo e il contributo per il rilascio del diploma o dell'attestato. Le quote di iscrizione non sono rimborsate in caso di volontaria rinuncia, ovvero in caso di non perfezionamento della documentazione prevista per l'iscrizione al Corso.*

*La scadenza è fissata per il 24/01/2024, seguendo le modalità descritte nel bando di ammissione ai corsi post lauream e nel portale dello studente.*

## **Rilascio titolo congiunto**

*Titolo normale*

## **Direttore del Corso**

*Regoliosi Carlo*

## PIANO DELLE ATTIVITA' FORMATIVE

(Insegnamenti, Seminari di studio e di ricerca, Stage, Prova finale)

Anno	Denominazione	SSD	CFU	Ore	Tipo Att.	Lingua
1	21210258 - Area specialistica	SECS-P/07	11	-	AP	ITA
1	21210250 - Contabilità e Bilancio nelle imprese e nella PA	SECS-P/07	6	-	AP	ITA
1	21210256 - Elementi di statistica	SECS-S/01	2	-	AP	ITA
1	21210252 - I profili giuridici delle società e della PA	IUS/04	5	-	AP	ITA
1	21210253 - La governance pubblica e privata	SECS-P/07	4	-	AP	ITA
1	21210257 - Le revisioni aziendali	SECS-P/07	8	-	AP	ITA
1	21210251 - Organizzazione Aziendale	SECS-P/10	4	-	AP	ITA
1	20710353 - PROVA FINALE		6	-	I	ITA
1	21210255 - SCI: pianificazione e controllo di gestione nelle imprese e nella PA	SECS-P/07	12	-	AP	ITA
1	21210254 - SCleGR: dai Rischi ai Controlli	SECS-P/07	6	-	AP	ITA

## OBIETTIVI FORMATIVI

### 21210258 - Area specialistica

#### Italiano

Conoscenze ed esperienze in aree specialistiche di interesse, su temi di dettaglio in materia di rischi e controlli aziendali

#### Inglese

Knowledge and experience in specialized areas of interest, on detailed issues relating to corporate risks and controls.

### 21210250 - Contabilità e Bilancio nelle imprese e nella PA

#### Italiano

Conoscenza delle logiche di determinazione dei rendiconti annuali nelle imprese e nel settore pubblico.

#### Inglese

Knowledge of the logics for determining the annual reports in companies and in the public sector.

### 21210256 - Elementi di statistica

#### Italiano

Conoscenza degli elementi di base dell'analisi e delle rilevazioni campionarie a base delle attività di auditing.

#### Inglese

Knowledge of the basic elements of analysis and sample surveys based on auditing activities.

### 21210252 - I profili giuridici delle società e della PA

#### Italiano

Conoscenza dei perimetri giuridici e della legislazione che attraversa la costituzione e le operatività delle imprese private e della PA.

#### Inglese

Knowledge of the legal perimeters and legislation that crosses the constitution and operations of private companies and the PA

### 21210253 - La governance pubblica e privata

#### Italiano

Conoscenza dell'insieme di elementi normativi e di prassi che costituiscono l'ossatura strutturale delle imprese (nelle varie possibilità) e nel settore pubblico (nel suo vario articolarsi).

#### Inglese

Knowledge of the set of regulatory elements and practices that make up the structural backbone of companies (in the various possibilities) and in the public sector (in its various forms)

### 21210257 - Le revisioni aziendali

#### Italiano

Conoscenze ed esperienze di auditing nel settore privato e nel settore pubblico: dal momento pianificativo al momento operativo, al momento rendicontativo delle attività.

#### Inglese

Knowledge and experience of auditing in the private and public sectors: from the planning stage to the operational stage, to the reporting stage of the activities.

### 21210251 - Organizzazione Aziendale

#### Italiano

Conoscenza della struttura (poteri, ruoli e responsabilità) e dei meccanismi di funzionamento (policy, linee guida, procedure) necessari alla conduzione delle organizzazioni aziendali

### **Inglese**

Knowledge of the structure (powers, roles and responsibilities) and of the operating mechanisms (policies, guidelines, procedures) necessary for the management of corporate organizations

#### **20710353 - PROVA FINALE**

### **Italiano**

Discussione Tesi o Project work.

### **Inglese**

Discussione Tesi o Project work.

#### **20710353 - PROVA FINALE**

### **Italiano**

Discussione Tesi o Project work.

### **Inglese**

Discussione Tesi o Project work.

#### **21210255 - SCI: pianificazione e controllo di gestione nelle imprese e nella PA**

### **Italiano**

Conoscenza dei principi di pianificazione e controllo nelle imprese e nella PA, nonché dei principali framework internazionali e delle modalità di "traduzione operativa" degli stessi in materia di Sistema di controllo interno.

### **Inglese**

Knowledge of the principles of planning and control in companies and in the PA, as well as of the main international frameworks and of the methods of "operational translation" of the same in relation to the internal control system.

#### **21210254 - SCleGR: dai Rischi ai Controlli**

### **Italiano**

Conoscenza delle metodiche e dei principi ispiratori i modelli di riferimento in materia di identificazione, classificazione, valutazione e gestione dei rischi nel settore privato e nella PA.

### **Inglese**

Knowledge of the methods and principles inspiring the reference models for the identification, classification, assessment and management of risks in the private sector and in the PA