

CURRICULUM VITAE	
	
Informazioni personali	
Nome	Marta
Cognome	Branca
E-mail	brancama23@gmail.com
nazionalità	Italiana
Luogo e data di nascita	
Esperienza professionale	
Date (da – a)	10.10.2021 – 15.3.2022 e 25.1.2024 ad oggi
Lavoro o posizione ricoperti	Dirigente II fascia, con incarico di direzione dell’U.O. “Stato, Enti ed Agenzie”
Principali attività e responsabilità	Nell’ambito della Direzione Contrattazione 1 partecipazione, in qualità di negoziatore, alla delegazione trattante di parte pubblica per la stipula dei CCNL del Comparto Funzioni Centrali e della relativa area dirigenziale. Effettuazione di attività di assistenza alle amministrazioni del comparto Funzioni Centrali ai fini dell’uniforme applicazione dei contratti collettivi di lavoro e Accordi di interpretazione autentica delle clausole contrattuali ex art. 64 d.lgs. 165/01. Responsabilità.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Agenzia per la Rappresentanza Negoziale delle pubbliche amministrazioni (A.Ra.N.) – via del Corso 476 – 00186 – Roma
Tipo di attività o settore	Pubblico Impiego
Date (da – a)	16.3.2022 – 24.1.2024 (Collocata in aspettativa da Aran ai sensi dell’art. 23 bis d.lgs 165/2001 e smi)
Lavoro o posizione ricoperti	Direttore UOC “Risorse Umane, analisi quantitativa e dotazioni personale SSN”
Principali attività e responsabilità	Supporto tecnico a Ministero Salute e Regioni in relazione alle dotazioni di personale delle Aziende ed Enti del SSN. Studio e ricerca su problemi di shortage di personale, skill mix e politiche di formazione del personale sanitario.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Agenzia nazionale per i Servizi Sanitari Regionali (Agenas) - via Piemonte 60 – 00187 – Roma
Tipo di attività o settore	Sanità – Pubblico impiego

Date (da – a)	12.2.2021 - 9.10.2021 (Collocata in aspettativa da Aran ai sensi art. 3 bis, comma 11, d.lgs. 502/92 e smi)
Lavoro o posizione ricoperti	Direttore Generale
Principali attività e responsabilità	Direzione Generale dell'Azienda
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda Sanitaria Locale Roma 3 – via Casal Bernocchi, 73 – 00125 – Roma
Tipo di attività o settore	Sanità – Pubblico Impiego
Date (da – a)	10.10.2016 - 11.2.2021 (Collocata in aspettativa da Aran ai sensi art. 3 bis, comma 11, d.lgs. 502/92 e smi)
Lavoro o posizione ricoperti	Direttore Generale
Principali attività e responsabilità	Direzione Generale dell'Azienda
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Istituto Nazionale Malattie Infettive (INMI) Lazzaro Spallanzani – IRCCS pubblico - via Portuense, 292 – 00149 – Roma
Tipo di attività o settore	Sanità – Pubblico Impiego
Date (da – a)	19.5.2015 – 9.10.2016 (Collocata in aspettativa da Aran ai sensi art. 3 bis, comma 11, d.lgs. 502/92 e smi)
Lavoro o posizione ricoperti	Commissario Straordinario
Principali attività e responsabilità	Direzione Generale dell'Azienda
Nome e indirizzo del datore di lavoro	IRCCS pubblici “Istituti Fisioterapici Ospitalieri” – via Elio Chianesi, 53- 00144 - Roma e “INMI L. Spallanzani” – via Portuense, 292 – 00149 – Roma
Tipo di attività o settore	Sanità – Pubblico Impiego
Date (da – a)	1.2.2015 – 18.5.2015 (Collocata in aspettativa da Aran ai sensi art. 3 bis, comma 11, d.lgs. 502/92 e smi)
Lavoro o posizione ricoperti	Direttore Amministrativo
Principali attività e responsabilità	Direzione delle Unità Amministrative dell'Azienda e responsabilità di tutto il settore amministrativo
Nome e indirizzo del datore di lavoro	IRCCS pubblici “Istituti Fisioterapici Ospitalieri” – via Elio Chianesi, 53- 00144 - Roma e “INMI L. Spallanzani” – via Portuense, 292 – 00149 - Roma
Tipo di attività o settore	Sanità – Pubblico Impiego

Date (da – a)	1.10.2005 – 30.11.2009 e 16.6.2014 – 31.1.2015
Lavoro o posizione ricoperti	Dirigente di II fascia, con incarico di direzione dell'U.O. "Sanità".
Principali attività e responsabilità	Partecipazione, in qualità di negoziatore, alla delegazione trattante di parte pubblica per la stipula dei CCNL del Comparto e delle aree dirigenziali III (dirigenza sanitaria, professionale, tecnica e amministrativa) e IV (dirigenza medico-veterinaria) Effettuazione di attività di assistenza alle aziende del comparto sanità ai fini dell'uniforme applicazione dei contratti collettivi di lavoro e Accordi di interpretazione autentica delle clausole contrattuali ex art. 64 d.lgs. 165/01.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Agenzia per la Rappresentanza Negoziante delle pubbliche amministrazioni (A.Ra.N.) – via del Corso, 476 – 00186 - Roma –
Tipo di attività o settore	Pubblico impiego.
Date (da – a)	1.10.2012 – 15.6.2014 (Collocata in aspettativa da Aran ai sensi art. 3 bis, comma 11, d.lgs. 502/92 e smi)
Lavoro o posizione ricoperti	Direttore Amministrativo
Principali attività e responsabilità	Direzione delle Unità Amministrative dell'Azienda e responsabilità di tutto il settore amministrativo
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda Policlinico Umberto I – viale del Policlinico, 155 – 00161 – Roma
Tipo di attività o settore	Sanità – Pubblico Impiego
Date (da – a)	1.12.2009 – 30.9.2012
Lavoro o posizione ricoperti	Direttore Amministrativo (Collocata in aspettativa da Aran ai sensi art. 3 bis, comma 11, d.lgs. 502/92 e smi)
Principali attività e responsabilità	Direzione delle Unità Amministrative dell'Azienda e responsabilità di tutto il settore amministrativo.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda Complesso Ospedaliero "S. Filippo Neri" – Azienda Ospedaliera di rilievo nazionale e di alta specializzazione – p.zza. S. Maria della Pietà, 5 – 00135 – Roma – 600 posti letto – circa 2.000 dipendenti
Tipo di attività o settore	Sanità – Pubblico Impiego

Date (da – a)	16.3.2003 - 30.9.2005
Lavoro o posizione ricoperti	Dirigente amministrativo con incarico di direzione dell'Unità Operativa complessa "Risorse Umane".
Principali attività e responsabilità	Direzione del personale in un istituto pubblico sanitario e di ricerca e gestione di tutti gli istituti del trattamento giuridico ed economico e delle relazioni sindacali. Riordino del sistema degli incarichi dirigenziali e del sistema di valutazione dei dirigenti.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Istituto Nazionale Malattie Infettive "Lazzaro Spallanzani" – Roma – IRCCS di diritto pubblico per la prevenzione, diagnosi e cura delle malattie infettive, svolge attività assistenziali e di ricerca, sia epidemiologica che clinica.
Tipo di attività o settore	Sanità – Pubblico Impiego
Date (da – a)	1.1.2002 – 15.3.2003
Lavoro o posizione ricoperti	Dirigente amministrativo con incarico di direzione dell'Unità Operativa "Affari Generali".
Principali attività e responsabilità	Gestione dei processi aziendali interni (razionalizzazione di rapporti fra unità operative, flussi documentali) ed esterni (stipula convenzioni con altre aziende, gestione e rinnovo polizze assicurative). Assistenza diretta alla Direzione strategica assicurandone il collegamento con tutte le altre strutture aziendali e coordinamento dell'attività di rinnovo dell'Atto aziendale, con la realizzazione del processo di riorganizzazione dell'Azienda nonché della definizione delle funzioni di programmazione e indirizzo politico amministrativo, riservate alla Direzione aziendale e quelle di gestione, di competenza dei dirigenti.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda Complesso Ospedaliero "S. Filippo Neri" – Roma – Azienda Ospedaliera di rilievo nazionale e di alta specializzazione
Tipo di attività o settore	Sanità – Pubblico Impiego
Giudizi conseguiti in relazione al più recente rapporto di lavoro	Scheda di valutazione anno 2024, del Direttore Generale Direzione 1 contrattazione ARAN: esito A. (ultima valutazione conseguita)
Istruzione e formazione	
Data	2023
Titolo della qualifica rilasciata	Corso integrativo di Alta formazione Manageriale per Direttori Generali di azienda sanitaria ed enti del SSN
Principali tematiche/competenze professionali acquisite	Acquisizione di competenze, conoscenze e strumenti necessari per un'efficace gestione delle organizzazioni pubbliche e private che operano nel settore sanitario. Focus sulle determinanti globali della salute nella dimensione "one health" e sullo skill mix nel contesto dell'innovazione del SSR.

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Istituto regionale di Studi Giuridici del Lazio “Arturo Carlo Jemolo” – Roma
Data	2015 - 2016
Titolo della qualifica rilasciata	Corso di formazione manageriale per direttori generali, sanitari e amministrativi del sistema sanitario
Principali tematiche/competenze professionali acquisite	Acquisizione di strumenti e tecniche propri del processo manageriale, quali l’analisi e la valutazione dei modelli organizzativi, la pianificazione strategica ed operativa, il controllo di gestione, la direzione per obiettivi e la gestione delle risorse umane applicati alle organizzazioni sanitarie.
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Istituto regionale di Studi Giuridici del Lazio “Arturo Carlo Jemolo” – Roma
Data	2004-2005
Titolo della qualifica rilasciata	Master di specializzazione in “Discipline del lavoro, sindacali e della sicurezza sociale”
Principali tematiche/competenze professionali acquisite	Formazione specialistica sul diritto del lavoro, sindacale e della sicurezza sociale, italiano ed europeo, in correlazione con gli elementi di economia aziendale connessi alla gestione dei rapporti di lavoro e delle risorse umane sia sotto il profilo individuale, che collettivo, che previdenziale.
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Università degli studi di Roma “Tor Vergata”
Data	2002 – 2003
Titolo della qualifica rilasciata	Corso di formazione manageriale “Etica e management in Sanità”
Principali tematiche/competenze professionali acquisite	Acquisizione di competenze necessarie per guidare progetti di miglioramento della qualità dei servizi secondo le molteplici esigenze dell’etica al fine di rendere possibile la sintesi tra efficienza ed equità nella gestione della sanità.
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	IRFOD Lazio - Regione Lazio - Pontificia Università Lateranense, Roma
Data	2002
Titolo della qualifica rilasciata	Corso di formazione manageriale “Management per dirigenti di struttura complessa”
Principali tematiche/competenze professionali acquisite	Acquisizione degli strumenti per l’assunzione di responsabilità gestionali ed organizzative in campo sanitario, nonché aggiornamento su temi economici e manageriali nel Servizio Sanitario Regionale.

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Scuola di Direzione aziendale dell'Università Bocconi di Milano
Data	1998
Titolo della qualifica rilasciata	Corso di aggiornamento post-universitario in “Economia sanitaria”
Principali tematiche/competenze professionali acquisite	Acquisizione degli strumenti teorici e concettuali indispensabili per capire il funzionamento del sistema sanitario e le sue implicazioni operative, al fine di supportare il processo di riorganizzazione del sistema regionale, in ottica di change management.
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Accademia di Storia dell'arte sanitaria, Roma
Data	1998
Titolo della qualifica rilasciata	Corso di aggiornamento post-universitario in “Management pubblico, sanitario e dei servizi”
Principali tematiche/competenze professionali acquisite	Formazione avanzata nell'area dell'organizzazione e dell'innovazione delle aziende sanitarie. Acquisizione conoscenze sociologiche, economiche, giuridiche, etiche, manageriali e finanziarie, per comprendere e gestire efficacemente il processo di aziendalizzazione della Sanità Pubblica sulla base del rispetto dei principi del welfare.
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Università degli Studi di Roma “La Sapienza”
Data	1998
Titolo della qualifica rilasciata	Corso di perfezionamento post-universitario in “Organizzazione e gestione delle Aziende sanitarie”
Principali tematiche/competenze professionali acquisite	Competenze professionali legate alle responsabilità funzionali di natura amministrativa, gestionale, finanziaria e di organizzazione del lavoro presenti all'interno di aziende e organizzazioni del settore sanità.
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Università Cattolica del Sacro Cuore, Roma
Data	2024
Titolo della qualifica rilasciata	Diploma di laurea triennale in Scienze e Tecniche psicologiche
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Università degli Studi di Novedrate (CO) “eCampus”

Data	1992
Titolo della qualifica rilasciata	Diploma di laurea in Giurisprudenza (vecchio ordinamento)
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Università degli Studi di Roma “La Sapienza”
Madrelingua	Italiano
Altra lingua	Inglese (C1) - Level 2 Certificate in ESOL International CEFR Level C1 del 27.6.2025
• Capacità di lettura • Capacità di scrittura • capacità di espressione orale	Ottima Ottima Ottima

Capacità e competenze informatiche	Ottima conoscenza e utilizzo degli ambienti Microsoft Windows e Office.
Altre capacità e competenze <u>DOCENZE</u> <u>PARTECIPAZIONE AD ORGANISMI INTERNAZIONALI</u>	Numerose lezioni a corsi e master universitari nonché relazioni a seminari di studio, congressi e convegni su tematiche inerenti i CCNL e le norme di legge in materia di pubblico impiego e sanità. Rappresenta l'ARAN all'interno di HOSPEEM (European Hospitals and Healthcare Employer's Association), dove ha ricoperto il ruolo di Segretario Generale. (2022 – 2025) L'Associazione, con sede a Brussels, si occupa delle relazioni sindacali a livello europeo, concludendo accordi in materia di sanità con le OO.SS. rappresentative nel settore (EPSU) e fornisce parere obbligatorio alla Commissione europea sulle proposte di Direttive in tema di ospedali e sanità. Ha partecipato al progetto finalizzato avviato dalla Commissione europea al fine di elaborare una classificazione delle competenze, delle qualifiche, delle professioni e delle occupazioni europee (ESCO - European Skills, Competences and Occupations framework) - Gruppo di lavoro: “Sanità e assistenza sociale”.

<u>ATTIVITA' SOCIALI E DI VOLONTARIATO</u>	Ha fatto parte dell'Associazione Scout AGESCI (Associazione guide e scout cattolici italiani) per oltre 20 anni e tuttora partecipa ad iniziative di formazione dei giovani. Come educatrice in ambito scoutistico ha svolto il proprio servizio dapprima con i bambini dagli 8 ai 12 anni e successivamente con gli adulti nell'ambito dei campi di formazione biblica. Ha prestato inoltre servizio quale volontaria in Ospedale per il sostegno, l'aiuto e la compagnia alle persone malate, soprattutto gli anziani.
<u>ESPERIENZE NEL SETTORE DELLA VALUTAZIONE</u>	Componente Nucleo di Valutazione Università Roma Tre Già Componente dell'OIV dell'ASL di Vercelli (2018 – 2020)

	Già Presidente dell'OIV dell'Autorità di Sistema Portuale del Mare di Sicilia Occidentale (2017-2018) Già Componente del Nucleo di Valutazione del Comune di Gioia Tauro (RC), (2014-2016). Già Componente dell'OIV dell'Istituto Zooprofilattico Sperimentale delle Venezie (2013-2016) Già Componente OIV Azienda ULSS 5 Ovest Vicentino di Arzignano (VI) (2008-2012) Già Componente Nucleo di Valutazione ULSS 5 Isontina di Gorizia (2008-2009) Già Componente Collegio Tecnico di valutazione Azienda USL Latina (2009) Già Componente Collegio Tecnico di valutazione ACO San Filippo Neri (RM) (2009) Membro dell'Associazione Italiana Valutazione (AIV) (dal 2015) Iscritta all'Elenco Nazionale dei Componenti degli Organismi Indipendenti di Valutazione della Performance presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri (n. 2233) con attribuzione della Fascia 3.
<u>TESTI PUBBLICATI</u> <u>ARTICOLI PUBBLICATI</u>	1. "Codice del personale delle aziende sanitarie", di Marta Branca, Silvana Dragonetti, Nicoletta Martorana, Nico Speranza, Giuffrè editore, 2007. 2. Capitolo su "La rappresentatività e la rappresentanza sindacale nel Servizio Sanitario Nazionale", di Silvana Dragonetti, Marta Branca, nell'ambito del "Trattato di legislazione Ospedaliera", Volume I, Piccin editore, 2008; 3. Capitolo su "La Contrattazione", di Marta Branca, nell'ambito del Manuale "Il Radiologo e il Management", Omicron (Genova) editore, 2010 2010 – "Il buon esempio dei dirigenti", di Marta Branca, pubbl. su "Il sole 24 ore Sanità" del 22- 28 giugno 2010. 2009 - "Aran: così l'ultimo contratto modello 1993", di Marta Branca, pubbl. su "Il sole 24 ore Sanità" del 15-21 settembre 2009; - "Il nuovo CCNL del Comparto Sanità II biennio economico 2008-2009", di Marta Branca, pubbl. su "Infermieristica Mente- Nursind", 4° trimestre 2009. 2008 - "L'Aran spiega il rinnovo dei contratti", di Marta Branca, pubbl. su "Il sole 24 ore Sanità" n. 36 del 16-22 settembre 2008; "Dalla dichiarazione congiunta sui servizi sanitari al codice etico per il reclutamento", di Marta Branca, pubbl. su "Arannewsletter" n. 3 di Maggio/Giugno 2008; "Sanità via libera al nuovo contratto", di Marta Branca, pubbl. su "Guida al pubblico impiego" n. 4 di Aprile 2008. Anni 2007 – 2000 Numerosi altri articoli pubblicati in tema di sanità e management da settimanali e riviste specializzate.

ARTICOLI PUBBLICATI

Già Presidente dell'OIV dell'Autorità di Sistema Portuale del Mare di Sicilia Occidentale (2017-2018)

Già Componente del Nucleo di Valutazione del Comune di Gioia Tauro (RC), (2014-2016).

Già Componente dell'OIV dell'Istituto Zooprofilattico Sperimentale delle Venezie (2013-2016)

Già Componente OIV Azienda ULSS 5 Ovest Vicentino di Arzignano (VI) (2008-2012)

Già Componente Nucleo di Valutazione ULSS 5 Isontina di Gorizia (2008-2009)

Già Componente Collegio Tecnico di valutazione Azienda USL Latina (2009)

Già Componente Collegio Tecnico di valutazione ACO San Filippo Neri (RM) (2009)

Membro dell'Associazione Italiana Valutazione (AIV) (dal 2015)

1. **“Codice del personale delle aziende sanitarie”**, di Marta Branca, Silvana Dragonetti, Nicoletta Martorana, Nico Speranza, Giuffrè editore, 2007.
2. Capitolo su **“La rappresentatività e la rappresentanza sindacale nel Servizio Sanitario Nazionale”**, di Silvana Dragonetti, Marta Branca, nell’ambito del “Trattato di legislazione Ospedaliera”, Volume I, Piccin editore, 2008;
3. Capitolo su **“La Contrattazione”**, di Marta Branca, nell’ambito del Manuale “Il Radiologo e il Management”, Omicron (Genova) editore, 2010

2010 – “Il buon esempio dei dirigenti”, di Marta Branca, pubbl. su “Il sole 24 ore Sanità” del 22- 28 giugno 2010.

2009 - “Aran: così l’ultimo contratto modello 1993”, di Marta Branca, pubbl. su “Il sole 24 ore Sanità” del 15-21 settembre 2009;

- **“Il nuovo CCNL del Comparto Sanità II biennio economico 2008-2009”**, di Marta Branca, pubbl. su **“Infermieristica Mente- Nursind”**, 4° trimestre 2009.

2008 - “L’Aran spiega il rinnovo dei contratti”, di Marta Branca, pubbl. su “Il sole 24 ore Sanità” n. 36 del 16-22 settembre 2008;

“Dalla dichiarazione congiunta sui servizi sanitari al codice etico per il reclutamento”, di Marta Branca, pubbl. su “Arannewsletter” n. 3 di Maggio/Giugno 2008;

“Sanità via libera al nuovo contratto”, di Marta Branca, pubbl. su “Guida al pubblico impiego” n. 4 di Aprile 2008.

Anni 2007 – 2000 Numerosi altri articoli pubblicati in tema di sanità e management da settimanali e riviste specializzate.

La sottoscritta, consapevole che – ai sensi dell’art. 76 del DPR 445/2000 – le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l’uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali, dichiara che le informazioni rispondono a verità.

relativo alla protezione delle persone fisiche, con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione degli stessi.

Roma 9.12.2025

Marta Branca